

BAB 13

S W O T

Jika dilihat dari unsur-unsur internal dan eksternal, maka analisis SWOT dapat dirinci sebagaimana tabel berikut :

Analisa Internal

Strengths (Kekuatan)

- Kompetensi yang unik
- Sumber daya & keuangan yg memadai
- Ketrampilan yg unggul
- Cara yg baik
- Keunggulan biaya
- Kemampuan inovasi tinggi
- Kekuatan lain

Weakness (Kelemahan)

- Tidak ada strateji yg jelas
- Posisi persaingan yg kurang baik
- Fasilitas yg usang
- Kesenjangan manajerial
- Lini produk yg sempit
- Cara yg kurang baik
- Kelemahan lain

Analisa Eksternal

Opportinities (Peluang)

- Segmen/pasar baru
- Penambahan produk baru
- Deversifikasi yg berkaitan
- Integrasi vertikal
- Cepatnya pertumbuhan pasar

Threats (Ancaman)

- Pesaing baru
- Peningkatan penjualan produk substitusi
- Pertumbuhan pasar melemah
- Tingginya kekuatan tawar menawar konsumen
- Perubahan selera konsumen
- Ancaman lain

Strengths/ kekuatan

Adalah suatu keunggulan sumberdaya, ketrampilan atau kemampuan lain yang relatif terhadap pesaing dan kebutuhan dari pasar yang dilayani atau hendak dilayani oleh perusahaan.

1. Mempunyai teknologi canggih yaitu on-line system
2. Memiliki cabang disetiap propinsi

3. Divisi R&D yang selalu inovatif
4. Hubungan baik dengan lembaga keuangan internasional dan otomatis monoter
5. Adanya budaya perusahaan yang telah dihayati dengan baik oleh karyawan

Weaknesses/ kelemahan

Adalah keterbatasan atau kekurangan dalam sumberdaya, ketrampilan dan kemampuan yang secara serius menghalangi kinerja efektif suatu perusahaan.

1. Tingkat ketrampilan karyawan rata-rata rendah
2. Kecilnya biaya promosi
3. Belum mempunyai divisi pendidikan bagi karyawan

4. Citra belum dikenal banyak oleh masyarakat
5. Belum terpenuhi tingkat kesehatan bank yang diperlukan untuk memperluas jaringan
6. Jumlah karyawan terlalu besar

Opportunities/ peluang

Adalah merupakan situasi utama yang menguntungkan dalam lingkungan perusahaan.

1. Keluarnya kebijakan pemerintah untuk meyalurkan kredit kecil
2. Tingkat pertumbuhan ekonomi yang relatif tinggi
3. Adanya jaringan ATM bersama antar bank-bank

Threats/ ancaman

Adalah merupakan situasi utama yang tidak menguntungkan dalam lingkungan perusahaan.

1. Adanya deregulasi perbankan sehingga mempermudah syarat pendirian bank
2. Hampir setiap bank mengeluarkan kartu kredit
3. Banyak bank mempunyai mesin ATM
4. Berkembangnya pasar modal