

# **Bab 4**

# **Kewirausahaan & Kepemilikan**

# **Bisnis Baru**

# Pengertian Bisnis Kecil

**Bisnis kecil dioperasikan dan dimiliki secara independen serta tidak mendominasi pasarnya.** Kontribusi dari bisnis kecil dapat diukur berdasarkan efeknya terhadap tiga aspek sistem ekonomi:

1. **Penciptaan lapangan kerja**
2. **Inovasi**
3. **Arti pentingnya bagi bisnis besar**

**Kelompok industri bisnis kecil utama:** Jasa, Konstruksi, Keuangan & Asuransi, Grosir, Eceran, Perakitan, Transportasi

Kriteria	Usaha Mikro	Usaha Kecil	Usaha Menengah
Bentuk Usaha	Orang Perseorangan	Perseorangan/ usaha bukan usaha menengah/ badan bukan afiliasi besar	Perseorangan/ badan usaha bukan afiliasi usaha besar
Kekayaan bersih (tidak termasuk tanah dan bangunan)	< Rp.50juta	Rp.50juta-Rp.500juta	Rp.500juta-Rp10milyar
Omzet tahunan	<Rp.300juta	Rp.300juta-Rp.2,5milyar	Rp.2,5milyar-Rp.50milyar

# Kewirausahaan

- **Wirausahawan** adalah mereka yang menanggung risiko kepemilikan bisnis dengan *pertumbuhan* dan *ekspansi* sebagai tujuan utama

*Perbedaan dasar antara pemilikan bisnis kecil dan wirausahawan adalah aspirasi – keinginan wirausahawan untuk memulai suatu bisnis dan menumbuhkannya.*

Kebanyakan wirausahawan yang sangat sukses biasanya banyak akal dan mempunyai perhatian terhadap hubungan pelanggan; yang dewasa ini sering menjadi pemimpin yang berpikiran terbuka yang mengandalkan jaringan, rencana bisnis, dan konsensus, serta tidak membedakan gender.

# Memulai & Mengoperasikan Bisnis Kecil

## 1. Menyusun rencana bisnis (Business Plan)

- Menetapkan tujuan dan sasaran
- Peramalan Penjualan
- Perencanaan Keuangan

## 2. Memulai Bisnis Kecil

- Membeli bisnis yang sudah ada
- Memulai dari awal: Siapa pelanggan saya? Dimanakah mereka? Pada harga berapa mereka akan membeli? Dalam jumlah berapa mereka membeli? Siapa saja pesaing saya? Bagaimana produk saya dibedakan dari para pesaing saya?

## 3. Membiayai Bisnis Kecil

- Keluarga & teman, tabungan, bank & lembaga keuangan, investor, badan-badan pemerintahan, Venture Capital Company

## 4. Waralaba

- Mengizinkan Franchisee untuk menjual produk franchisor dengan imbalan fee & royalty

# 5 Faktor penyebab bisnis baru

1. Munculnya e-commerce,
2. Wirausahawan yang beralih dari bisnis besar,
3. Meningkatnya peluang bagi minoritas dan wanita,
4. Peluang baru dalam perusahaan global, dan
5. Meningkatnya tingkat daya tahan hidup di antara bisnis kecil.

# Kegagalan & Keberhasilan Bisnis Baru

## **Faktor yang ikut menyebabkan kegagalan bisnis kecil:**

1. Manajer tidak berkompeten dan tidak berpengalaman,
2. Kurang memberi perhatian,
3. Sistem kontrol yang lemah, dan
4. Tidak cukup modal.

## **Faktor yang ikut menyebabkan keberhasilan bisnis kecil:**

1. Kerja keras, dorongan dan dedikasi,
2. Permintaan pasar akan produk atau jasa yang disediakan,
3. Kompetensi manajerial, dan
4. Keberuntungan.

# Beberapa Bentuk Bisnis

Bentuk Bisnis	Tanggung Jawab	Kontinuitas	Manajemen	Sumber Investasi
Usaha Perseorangan	Pribadi, tidak terbatas	Berakhir karena kematian atau keputusan pemilik	Pribadi, tidak terbatas	Pribadi
Persekutuan Umum	Pribadi, tidak terbatas	Berakhir karena kematian atau keputusan sekutu lain	Tidak terbatas atau bergantung pada perjanjian persekutuan	Pribadi berdasarkan sekutu (para sekutu)
Perusahaan	Modal yang diinvestasikan	Seperti yang dicantumkan dalam anggaran dasar, abadi atau dalam jangka waktu tertentu	Di bawah kontrol dewan direktur, yang dipilih oleh para pemegang saham	Pembelian saham

# Tipe-Tipe Korporasi

Jenis	Ciri	Contoh
Tertutup	Saham dimiliki hanya oleh sedikit orang. Dikenai pajak perusahaan	Blue Cross/Blue Shield MasterCard Primestar
Terbuka	Saham dimiliki banyak investor Dikenai pajak perusahaan	Dell Computer Starbucks Texas Instrument
S Corporation	Dikelola seperti perusahaan tertutup Terkena peraturan tambahan Dikenai pajak persekutuan	Minglewood Associates Entech Pest Systems Frontier Bank
Limited Liability	Dikelola seperti perusahaan terbuka Terkena peraturan tambahan Dikenai pajak persekutuan	Pacific Northwest Associates Global Ground Support Ritz Carlton
Profesional	Dikelola seperti persekutuan Dikenai pajak persekutuan Tanggung jawab bisnis yang terbatas Tanggung jawab profesional yang tidak terbatas	Norman Hui, DDS & Associates B & H Engineering Anderson, McCoy & Orta
Multinasional	Melintas batas-batas nasional Terkena peraturan dalam berbagai negara yang berbeda	Toyota Nestlé General Electric

# Mengelola Perusahaan

- **Corporate Governance:** Peranan para pemegang saham. Direktur dan manajer lain dalam pembuatan keputusan perusahaan
- Kepemilikan saham dan hak-hak pemegang saham: Saham Preferen & Saham biasa
- **Dewan Direksi:** Suatu kelompok individu yang dipilih para pemegang saham untuk mengawasi manajemen perusahaan
- **Officer:** Manajer puncak yang dipekerjakan dewan direksi untuk menjalankan perusahaan sehari-hari
- Persoalan khusus:
  1. **Merger :** Apabila dua perusahaan bergabung utk menciptakan perusahaan baru
  2. **Akuisisi:** Sebuah perusahaan membeli perusahaan lain sepenuhnya
  3. **Divestitur :** Suatu perusahaan memutuskan apakah mereka perlu lebih berfokus pada bisnis intinya dan kemudian menjual bisnis-bisnis yang tidak terkait atau kurang bagus kinerjanya
  4. **Spinoff:** Bila perusahaan dapat menjual sebagian dari dirinya untuk menambah modal atau perusahaan memutuskan bahwa satu atau lebih unit bisnisnya dapat bernilai lebih besar apabila dijadikan perusahaan terpisah